



### SILABO POR COMPETENCIAS

**ASIGNATURA: CONTABILIDAD GERENCIAL II**

**CÓDIGO: 100030**

#### **I. DATOS GENERALES**

1.1	Departamento Académico	:	Contabilidad
1.2	Escuela Profesional	:	Contabilidad
1.3	Carrera Profesional	:	Contabilidad
1.4	Ciclo de estudios	:	X
1.5	Créditos	:	4 créditos
1.6	Duración	:	17 semanas
1.7	Horas semanales	:	5 horas semanales)
	1.7.1 Horas de teoría	:	3 horas
	1.7.2 Horas de práctica	:	2 horas
1.8	Plan de estudios	:	2019
1.9	Inicio de clases	:	Setiembre 2021
1.10	Finalización de clases	:	Enero 2022
1.11	Pre Requisito	:	100026 Contabilidad Gerencial I
1.12	Docente	:	Dr. Omar Guerreros Arcos Mag. Eduardo Lama Martínez
1.13	Semestre Académico	:	2021 II

#### **II. SUMILLA**

La asignatura pertenece al área curricular de estudios de especialidad, teórico – práctica y tiene el propósito de acción objeto condición.

Desarrolla las siguientes unidades de aprendizajes:

1. El costo de capital promedio ponderado. 2. Análisis gerencial de los estados financieros. 3. Presupuestos y pronósticos financieros. 4. Casos prácticos sobre presupuesto y pronósticos financieros.



### III. COMPETENCIA DE LA ASIGNATURA

El alumno al concluir el curso, adquiere conocimientos amplios de los conceptos de toma de decisiones empresariales; conoce los estados financieros básicos los analiza e interpreta para la toma de decisiones de los directivos de la empresa; conoce el costo de capital promedio ponderado, análisis gerencial de los estados financieros, preparación de los presupuestos y pronósticos financieros, mediante casos prácticos.

### IV. CAPACIDADES

#### **C1: El costo de capital promedio ponderado.**

Desarrollar y evaluar la aplicación del Costo de Capital Promedio Ponderado (CCPP) como una medida financiera, la cual tiene el propósito de englobar en una sola cifra expresada en términos porcentuales, el costo de las diferentes fuentes de financiamiento que usará una empresa para fondar algún proyecto en específico.

#### **C2: Análisis gerencial de los Estados Financieros.**

Desarrollar el análisis de estados financieros como un proceso crítico dirigido a evaluar la posición financiera, presente y pasada, y los resultados de las operaciones de una empresa, con el objetivo primario de establecer las mejores estimaciones y predicciones posibles sobre las condiciones y resultados futuros.

#### **C3: Presupuesto y pronóstico financiero.**

Desarrollar el presupuesto operativo y financiero como parte del control financiero de la empresa, enfocar la evaluación de los pronósticos que permita prever la situación de la organización en distintas circunstancias. Los pronósticos financieros son predicciones de futuro del comportamiento de las empresas, normalmente a nivel de ingresos por ventas o ganancias (rentabilidad).

#### **C4: Casos prácticos sobre presupuesto y pronósticos financieros.**

Desarrollar y analizar los precios en el entorno de la actividad empresarial para tomar decisión de comprar o producir bienes; analiza y proyecta el costo beneficio de reparar o adquirir activos fijos; investiga los precios al nivel nacional e internacional de bien que vende la empresa para que los directivos fijen los precios de adquisición y venta.



### I. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

<b>UNIDAD I</b>					
<b>El Costo de capital promedio ponderado</b>					
<b>C1</b> Desarrollar y evaluar la aplicación del Costo de Capital Promedio Ponderado (CCPP) como una medida financiera, la cual tiene el propósito de englobar en una sola cifra expresada en términos porcentuales, el costo de las diferentes fuentes de financiamiento que usará una empresa para fondear algún proyecto en específico.					
<b>SEMANA</b>	<b>CONTENIDOS CONCEPTUALES</b>	<b>CONTENIDOS PROCEDIMENTALES</b>	<b>CONTENIDOS ACTITUDINALES</b>	<b>CRITERIO DE EVALUACIÓN</b>	<b>HORAS</b>
<b>Semana N° 01</b>	Conceptos del costo de capital en la gestión gerencial de la empresa.  Procedimientos para determinar el costo de capital.	Selecciona las inversiones del capital orientados a mediano y largo plazo.  Aplicar las técnicas del valor actual neto y de la tasa de rendimiento.	Cumple con las normas académicas de la universidad. Participa activamente en clases a través de preguntas, comentarios y ejemplos. Participa activamente en el desarrollo de las actividades grupales. Asume actitud crítica. Respeta la opinión de sus compañeros. Muestra actitudes innovadoras, persistencia positiva, entusiasmo y trabajo en equipo.	Control de lectura Tarea N° 1	4
<b>Semana N° 02</b>	Determinar el costo de capital promedio ponderado del capital financiero en largo plazo.	Reconoce y decide sobre el costo de la deuda a largo plazo. Utiliza adecuadamente las fórmulas para hallar el costo de capital promedio.		Exposición dialogada, análisis y debates.	4
<b>Semana N° 03</b>	Determina el costo de capital propio o económico en una inversión a largo plazo.	Desarrolla procedimientos de los costos de la deuda del capital propio.		Evaluación de desempeño mediante la aplicación de ejercicios	4



		Utiliza adecuadamente las fórmulas para hallar el costo de capital propio.		
<b>Semana N° 04</b>	Aplicación Práctica.	Aplicación de fórmulas para capital propio.		Practica calificada Foro N° 1
<b>EVALUACIÓN CORRESPONDIENTE A LA UNIDAD N° I</b>				
<b>Fuentes de Información:</b>				
1. Ismael Granados, Elbar Ramírez. Contabilidad Gerencial, fundamentos y principio, Universidad Nacional de Colombia				
2. Carlos F, Cuevas Villegas (2001). Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión, Prentice hall, Colombia.				
3. Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill				

<b>UNIDAD II</b>					
<b>Análisis gerencial de los Estados Financieros.</b>					
<b>C2</b> Desarrollar el análisis de estados financieros como un proceso crítico dirigido a evaluar la posición financiera, presente y pasada, y los resultados de las operaciones de una empresa, con el objetivo primario de establecer las mejores estimaciones y predicciones posibles sobre las condiciones y resultados futuros.					
SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
<b>Semana N° 05</b>	Objetivos y estructura del análisis financiero.	Analiza e identifica el equilibrio financiero mediante los estados contables. Desarrolla la estructura de los EEFF. Desarrolla casos prácticos	Cumple con las normas académicas de la universidad. Participa activamente en clases a través de preguntas, comentarios y ejemplos. Participa activamente en el desarrollo de las actividades grupales. Asume actitud crítica.	Control de lectura Tarea N° 2	4
<b>Semana N° 06</b>	Métodos de análisis financiero: análisis vertical y horizontal.	Elabora y desarrolla los métodos de análisis financiero de la empresa vertical y horizontal comparaciones porcentuales. Desarrollo casos prácticos.	Respeto la opinión de sus compañeros. Muestra actitudes innovadoras, persistencia positiva, entusiasmo y trabajo en equipo.	Exposición dialogada, análisis y debates.	4



<b>Semana N° 07</b>	Métodos de razones o indicadores financieros.	Analiza y compara los conceptos del método de análisis de los EEFF a través de ratios o indicadores financieros.		Evaluación de desempeño mediante la aplicación de ejercicios	4
<b>Semana N° 08</b>	Aplicación práctica análisis de la Liquidez, Solvencia, Gestión Y Rentabilidad.	Aplicar los procedimientos de análisis financiero.		Practica calificada	4
<b>EVALUACIÓN CORRESPONDIENTE A LA UNIDAD N° II</b>					
<b>Fuentes de Información:</b>					
-Carlos F, Cuevas Villegas (2001). Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión, Prentice hall, Colombia.					
-Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill					
-Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas.					

<b>UNIDAD III</b>					
<b>Presupuesto y pronóstico financiero.</b>					
<b>C3</b> Desarrollar el presupuesto operativo y financiero como parte del control financiero de la empresa, enfocar la evaluación de los pronósticos que permita prever la situación de la organización en distintas circunstancias. Los pronósticos financieros son predicciones de futuro del comportamiento de las empresas, normalmente a nivel de ingresos por ventas o ganancias (rentabilidad).					
SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
<b>Semana N° 09</b>	El presupuesto tipos. El proceso presupuestal.	Analiza y compara conceptos de los tipos de presupuestos.  Aplica métodos de proceso presupuestal.	Cumple con las normas académicas de la universidad. Participa activamente en clases a través de preguntas, comentarios y ejemplos. Participa activamente en el desarrollo de las actividades grupales. Asume actitud crítica.	Control de lectura Tarea N° 3	4
<b>Semana N° 10</b>	Organización presupuestos.	Analiza los criterios que se aplica en la organización de presupuestos.	Respeto la opinión de sus compañeros. Muestra actitudes	Exposición dialogada, análisis y debates.	4



	Aplicación práctica elaboración presupuestal.	Utiliza adecuadamente los procedimientos para elaborar un presupuesto.	innovadoras, persistencia positiva, entusiasmo y trabajo en equipo.		
<b>Semana N° 11</b>	Control y ejecución presupuestal.	Analiza los procedimientos y funciones del control presupuestario		Evaluación de desempeño mediante la aplicación de ejercicios	4
<b>Semana N° 12</b>	Aplicación práctica.	Aplica y analiza la eficacia obtenida utilizando los recursos de la empresa con el margen de beneficio.		Practica calificada	4
<b>EVALUACIÓN CORRESPONDIENTE A LA UNIDAD N° III</b>					
<b>Fuentes de Información:</b>					
Carlos F, Cuevas Villegas (2001). Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión, Prentice hall, Colombia.					
-Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill					
-Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas.					

#### UNIDAD IV

##### Casos prácticos sobre presupuesto y pronósticos financieros.

**C4** Desarrollar y analizar los precios en el entorno de la actividad empresarial para tomar decisión de comprar o producir bienes; analiza y proyecta el costo beneficio de reparar o adquirir activos fijos; investiga los precios al nivel nacional e internacional de bien que vende la empresa para que los directivos fijen los precios de adquisición y venta.

SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
--------	-------------------------	----------------------------	--------------------------	------------------------	-------



<b>Semana N° 13</b>	Presupuestos operativos.  Casos prácticos	Preparación de presupuestos operativos con políticas operativas inventarios finales.  Elabora cuadros comparativos.	Cumple con las normas académicas de la universidad. Participa activamente en clases a través de preguntas, comentarios y ejemplos. Participa activamente en el desarrollo de las actividades grupales. Asume actitud crítica. Respeta la opinión de sus compañeros. Muestra actitudes innovadoras, persistencia positiva, entusiasmo y trabajo en equipo.	Control de lectura	4
<b>Semana N° 14</b>	Presupuestos financieros.  Casos prácticos	Preparación de presupuestos financieros con políticas financieras. Cronogramas de pagos de deudas.		Exposición dialogada, análisis y debates.	4
<b>Semana N° 15</b>	Presupuesto Operativo y Financiero Integral.	Revisión de evaluación presupuestal en proyectos.  Matemáticas Financieras aplicativas.		Evaluación de desempeño mediante la aplicación de ejercicios	4
<b>Semana N° 16</b>	Valorización presupuestal VAN, TIR y EVA.	Elaboración cuadros de cuadros de sensibilización financiera.		Practica calificada	4
<b>EVALUACIÓN CORRESPONDIENTE A LA UNIDAD N° IV</b>					
<b>Semana N° 17</b>	<b>EVALUACION FINAL</b>				
<p><b>Fuentes de Información:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill</li> <li>-Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas.</li> <li>-Flores, J. (2009). Contabilidad gerencial. Lima: Centro de especialización en contabilidad y finanzas..</li> </ul>					

## VI. METODOLOGÍA

### 6.1. Estrategias centradas en el aprendizaje



La asignatura se desarrollará bajo la modalidad Virtual utilizando como herramienta la **VIDEOCONFERENCIA** con participación activa de los estudiantes mediante: exposiciones dialogadas, estudio de casos, aprendizaje colaborativo y cooperativo.

Se considerará el desarrollo de las siguientes actitudes en clases: participación, trabajo en equipo.

Las programaciones serán de la manera siguiente:

- a) **VIDEOCONFERENCIA** : Se programaran por cada clase y el desarrollo de la clase será de la siguiente manera :
  - La 1 ½ primera hora académicas representan a la videoconferencia de clase
  - La 1/2 hora académica desarrollaran las practicas que se den en la clase, y enviaran sus respuestas a la plataforma para su calificación
  - Y en la 1/2 hora académica restante será la videoconferencia para la retroalimentación
- b) **TAREAS** : Se programaran:
  - En la 1ra semana Tarea Nº 1
  - En la 5ta semana Tarea Nº 2
  - En la 9na semana Tarea Nº 3
- c) **FOROS** : Se programaran :
  - En la 4ta semana Foro Nº 1

## 6.2. Estrategias centradas en la enseñanza

La asignatura se desarrollará con evaluación diagnostica, exposiciones teóricas, dialogo y debate de lecturas, desarrollo de casos prácticos y análisis de textos relacionados.

## VII. RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

La asignatura se desarrollará con el uso permanente de los siguientes recursos: **aula virtual**, biblioteca virtual, hojas de prácticas, lecturas, silabo físico y digital, **videoconferencias**, videos, páginas web.



## VIII. EVALUACIÓN

### 8.1. Generales

- De acuerdo al **COMPENDIO DE NORMAS ACADÉMICAS** de esta Superior Casa de Estudios, en su artículo 13° señala lo siguiente: “Los exámenes y otras formas de evaluación se califican en escala vigesimal (de 1 a 20) en números enteros. La nota mínima aprobatoria es once (11). El medio punto (0.5) es a favor de estudiante”.
- Del mismo modo, en referido documento en su artículo 16°, señala: “Los exámenes escritos son calificados por los profesores responsables de la asignatura y entregados a los alumnos y las actas a la Dirección de Escuela Profesional, dentro de los plazos fijados”
- Asimismo, el artículo 36° menciona: “La asistencia de los alumnos a las clases es obligatoria, el control corresponde a los profesores de la asignatura. Si un alumno acumula el 30% de inasistencias injustificadas totales durante el dictado de una asignatura, queda inhabilitado para rendir el examen final y es desaprobadado en la asignatura, sin derecho a rendir examen de aplazado, debiendo el profesor, informar oportunamente al Director de Escuela”
- La evaluación de los estudiantes, se realizará de acuerdo a los siguientes criterios:

N°	CÓDIGO	NOMBRE DE LA EVALUACIÓN	PORCENTAJE
01	EP	EXAMEN PARCIAL	30%
02	EF	EXAMEN FINAL	30%
03	TA	TRABAJOS ACADÉMICOS	40%
<b>TOTAL</b>			<b>100%</b>

La Nota Final (NF) de la asignatura se determinará en base a la siguiente manera:

$$NF = \frac{EP*30\% + EF*30\% + TA*40\%}{100}$$

#### Criterios:

- EP = De acuerdo a la naturaleza de la asignatura.



- EF = De acuerdo a la naturaleza de la asignatura.
- TA = Los trabajos académicos serán consignadas conforme al COMPENDIO DE NORMAS ACADÉMICAS de esta Superior Casa de Estudios, según el detalle siguiente:
  - a) Prácticas Calificadas.
  - b) Informes de Laboratorio.
  - c) Informes de prácticas de campo.
  - d) Seminarios calificados.
  - e) Exposiciones.
  - f) Trabajos monográficos.
  - g) Investigaciones bibliográficas.
  - h) Participación en trabajos de investigación dirigidos por profesores de la asignatura.
  - i) Otros que se crea conveniente de acuerdo a la naturaleza de la asignatura.

## 8.2 Especificas

- ✓ **Examen parcial** : Se realizara en la 8va semana y de acuerdo a cronograma de evaluación publicada por la Facultad
- ✓ **Examen final** : Se realizara en la 17va semana y de acuerdo a cronograma de evaluación publicada por la Facultad
- ✓ **Trabajos académicos** :
  - **Prácticas** : Todos los días de clase
  - **Tareas** : Tarea N° 1 en la 5ta semana , Tarea N° 2 en la 9na semana , Tarea N° 3 en la 13va semana
  - **Foros** : Foro N° 1 en la 15va semana



## IX. FUENTES DE INFORMACIÓN

### 9.1. Bibliográficas

- 1.1. Ismael Granados, Elbar Ramírez. Contabilidad Gerencial, fundamentos y principio, Universidad Nacional de Colombia
- 1.2. Carlos F, Cuevas Villegas (2001). Contabilidad de costos, enfoque gerencial y de gestión, Prentice hall, Colombia.
- 1.3. Polimeni, R. (2003). Contabilidad de costos, Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. México: Mc Graw Hill
- 1.4. Izar, J. (2007). Contabilidad gerencial. México: Trillas.
- 1.5. Flores, J. (2009). Contabilidad gerencial. Lima: Centro de especialización en contabilidad y finanzas.

### 9.2 Electrónicas

1. <https://prezi.com/hnys7iayisza/contabilidad-gerencial-y-contabilidad-financiera/>
2. <https://www.youtube.com/watch?v=d1AbeuRMIW4>
3. <https://costosmafe.wordpress.com/2011/10/16/definicion-de-contabilidad-gerencial-y-mas/>

Lima, 15 de Mayo del 2021



FIRMA Y NOMBRE DEL DOCENTE

.....

**FIRMA Y NOMBRE DEL DIRECTOR DE  
DEPARTAMENTO ACADÉMICO**

Código Docente

<i>Fecha de recepción del sílabo</i>